В объединенный диссертационный совет по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук 99.2.126.02, созданный на базе ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта», ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»
170003, Великий Новгород,
ул. Б. Санкт-Петербургская, д.41

ОТЗЫВ

официального оппонента,
доктора экономических наук, доцента,
Рассохиной Татьяны Васильевны

на диссертацию Веселова Андрея Геннадьевича на тему «Формирование комплексной системы мониторинга и оценки вклада туризма в социально-экономическое развитие региона (на примере Новгородской области)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы диссертационного исследования. Мониторинг экономической активности и оценка влияния туризма на социально-экономическое развитие региона приобретают особую актуальность в современной ситуации глобальной турбулентности и цифровой трансформации. Автор справедливо подчеркивает необходимость перехода от традиционного статичного наблюдения к динамичному интеллектуально-цифровому мониторингу, способному своевременно реагировать на риски и поддерживать принятие эффективных управленческих решений. Рост внутренней миграции, внедрение новых фискальных инструментов (например, туристического налога) и процессы цифровизации требуют разработки эффективных методов мониторинга и оценки воздействия туризма на социально-экономическое развитие. Исследование охватывает широкий спектр значимых вопросов, связанных с влиянием туризма на экономический рост, занятость и диверсификацию региональных экономик.

Выбранное направление исследования Веселова А.Г. соответствует Паспорту специальности ВАК 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика». Исследование, посвященное совершенствованию мониторинга и оценки вклада туризма в экономику региона, находится на пересечении нескольких актуальных трендов – развития туристской индустрии, усиления региональной экономики и цифровизации регулирования туристического

бизнеса. Мониторинг рассматривается не только как способ оценки достигнутых показателей, но и как инструмент выявления проблем и точек роста, поддержки принятия решений. Таким образом, тема диссертации тесно связана с приоритетными направлениями экономического развития и несет высокую практическую значимость для эффективного управления региональными экономиками.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании. Достоверность и обоснованность научных положений, выводов, рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании, заключается в правильной постановке целей и задач, определении объекта и предмета, построении логически выверенной структуры работы.

Сформированная цель диссертации включает в себя разработку научно обоснованных подходов, моделей и практических рекомендаций по формированию комплексной системы мониторинга и оценки вклада туризма в социально-экономическое развитие региона (с. 7 диссертации).

Предметная область, а также обозначенная цель соответствуют содержанию проблем, решаемых в рамках научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): п. 1.6. Мониторинг социально-экономического развития регионов. Цель работы определила задачи исследования, подходы к анализу современной практики мониторинга, подбору разнообразного статистического материала.

Автором проведен глубокий анализ отечественной и зарубежной литературы, подтверждающий компетентность и современность используемых подходов и методик. Диссертация базируется на анализе трудов российских и зарубежных исследователей, таких как А.Е. Бондарев, Г.В. Бушмелева, О.И. Кузнецов, В.Н. Лексин, Р.И. Найденова, Д. Бухалис, К.Р. Голднер, Р.Б. Ритчи и других ученых, занимающихся исследованиями вопросов мониторинга экономики. Результаты исследования подтверждаются применением сравнительного и кластерного анализа, расчетом интегрального индекса туристской специализации, социологическими опросами стейкхолдеров, экономико-статистическим анализом, табличным и графическим представление данных. Комплексный подход, сочетающий качественные социологические методы и количественный экономико-статистический анализ, позволил обеспечить достоверность и верифицируемость выводов. В работе использованы авторитетные международные стандарты (ООН, ЮНВТО, ОЭСР), нормативные акты и рекомендации РФ и Новгородской области, данные Росстата, Федеральной налоговой службы России, материалы научных и практических конференций, аналитические материалы, фактологические и эмпирические данные, опубликованные в открытой печати, а также полученные автором в ходе собственного исследования.

Основные выводы и результаты диссертационного исследования докладывались на научных и научно-практических конференциях международного и всероссийского уровней, представление разработанных подходов проводилось в рамках четырех заседаний Общественного совета при УФНС России по Новгородской области (2023-2026 гг.). Отдельные положения диссертации обсуждались в ходе заседаний координационного совета по развитию среднего и малого предпринимательства в Валдайском муниципальном районе, межведомственной комиссии по развитию туризма в Новгородской области, а также на рабочих совещаниях с участием представителей Министерства культуры и туризма региона, глав муниципальных образований и профильных общественных организаций («Опора России», «Деловая Россия»).

Результаты исследования, изложенные в диссертации, представлены в 11 публикациях, в том числе 5 статей в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России Министерства образования и науки РФ.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, подтверждается принятием в реализацию Правительством Новгородской области (с. 257 диссертации Приложение «К» – Справка о внедрении).

Структура диссертационного исследования. Структура и содержание диссертации выстроены в соответствии с поставленными целями и задачами работы. Обоснованность научных выводов подтверждается аналитическими расчетами, последовательным переходом от теоретических положений к методическим разработкам и практическим рекомендациям.

В первой главе работы (с. 14 – 72) исследованы теоретические основы мониторинга социально-экономического развития региона; рассмотрены исторические вехи развития теоретических подходов к мониторингу, эволюция концепции, нормативно-правовое регулирование мониторинга социально-экономического развития в Российской Федерации и современные парадигмы; представлено авторское определение мониторинга социально-экономического развития и мониторинга туризма, сформулированы его научно-методологические, управленческие, технологические, социальные принципы; определена методологическая основа оценки вклада туризма в экономику региона в виде трехкомпонентной модели, включающей прямой, косвенный и социальный вклад, что обеспечивает комплексный и многоаспектный охват влияния туристической деятельности; на основе систематизации российского и международного опыта внесен ряд предложений по совершенствованию методов мониторинга и оценки вклада туризма в экономику, таких как внедрение технологий больших данных и искусственного интеллекта в мониторинг, учет неформального сектора и теневых экономических потоков, расширение мониторинга на социальные и экологические аспекты.

Во второй главе (с. 73 – 125) диссертационного исследования определена экономическая роль туризма, рассмотрены его вклад в ВВП, ключевые факторы развития и механизмы государственной поддержки; проведен кластерный анализ территориальной структуры туризма в федеральных округах России с целью отразить текущее положение дел и выявить устойчивые модели развития туризма; представлена сравнительная оценка и рейтинг регионов Российской Федерации по уровню развития туризма; на основе имеющихся данных в диссертации впервые предложен и рассчитан на примере всех регионов РФ авторский интегральной индекс туристской специализации как показатель сбалансированности развития экономики региона.

Третья глава (с. 126 – 200) посвящена разработке и апробации комплексной модели мониторинга и оценки вклада туризма в экономику региона на примере Новгородской области. Проведен анализ структуры туристической индустрии Новгородской области. Целью анализа являлось выявление распределения предприятий по отраслевым сегментам (размещение, питание, транспорт, культура и др.), идентификация ключевых и периферийных элементов туриндустрии, а также определение перспективных «точек роста» и проблемных зон. Для выявления тенденций развития экономики региона в диссертации проведен анализ динамики количественных и фискальных показателей развития туриндустрии по сегментам за 2022-2024 годы, рассчитаны изменения в количестве организаций и налоговых поступлений по сегментам, определены тенденции роста и спада.

Новизна научных результатов, полученных в результате диссертационного исследования

Диссертантом на защиту выносятся пять положений, которые четко сформулированы, логически обоснованы и представляют научную значимость:

1. Расширен теоретический подход к мониторингу как интеллектуально-цифровой конструкции, обеспечивающей адаптивное наблюдение и предиктивную аналитику для поддержки управленческих решений в региональной экономике. В отличие от существующих подходов, он основан на авторском определении понятия «мониторинг», систематизации принципов, выделении критериев эффективности, структурированной системе ключевых аспектов и авторской схеме цикла мониторинга в региональной экономике, интегрирующей контуры сбора данных, анализа, управления и обратной связи.

2. Разработан комплексный методический подход к мониторингу и оценке вклада туризма в экономику на национальном и региональном уровнях. В отличие от фрагментарных оценок, данный подход обеспечивает системную диагностику и прогнозирование через ряд взаимосвязанных

инструментов: методику кластерного анализа федеральных округов России, впервые разработанный интегральный индекс туристской специализации и рейтингование всех субъектов РФ на основе сбалансированных показателей и сценарного подхода, авторскую схему интеграции предложенных аналитических инструментов в цикл регионального мониторинга.

3. На основе эмпирического исследования впервые разработана и апробирована методика мониторинга туриндустрии региона, сочетающая традиционный статистический анализ с исследованием институциональных факторов и поведенческих паттернов стейкхолдеров (бизнеса, налоговых органов и потребителей), которая позволила обосновать «цифровой след» как элемент мониторинга в виде реестра квалифицированных средств размещения и ранжировать приоритеты совершенствования системы мониторинга, включая борьбу с нелегальным сектором и необходимость аналитического мониторинга потоков.

4. Впервые разработан и апробирован диагностический инструментарий оценки фискального регулирования туристской индустрии на региональном уровне, интегрирующий правовой анализ, верификацию экономических последствий и разработку адаптационных механизмов.

5. Разработана и апробирована на примере Новгородской области комплексная модель мониторинга и оценки вклада туризма в экономику региона, интегрирующая три взаимосвязанных аналитических блока. Отличием модели является авторский интегральный индекс развития туриндустрии, матрица «значимость-эффективность» для классификации сегментов и расчет индексов концентрации для оценки уровня диверсификации отрасли.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования. Теоретическая значимость диссертации обуславливается тем, что результаты исследования обогащают теорию мониторинга социально-экономического развития регионов, предлагая оригинальные концепции и методики оценки вклада туризма в экономику региона. Они способствуют углубленному пониманию природы туризма как важного фактора регионального развития и предлагают инструменты для более точной диагностики состояния и перспектив развития туристической отрасли.

Практическая значимость диссертации определяется развитием национальной системы оценки вклада отрасли и внедрением региональных цифровых платформ. На основе проведенного исследования доказан высокий потенциал туристического налога и специальных налоговых режимов как инструментов мониторинга, легализации бизнеса и роста доходов бюджета региона. Таким образом, предложенная система формирует основу для перехода к управлению туризмом, основанному на данных, предиктивных моделях и принципах устойчивого развития. Инструменты и методики, предложенные диссертантом, способны повысить информированность и

качество принимаемых решений, способствовать увеличению доходов и улучшению условий жизни населения.

Дискуссионные положения и замечания диссертации.

1. Необходимо обратить внимание на некоторую нечеткость в определении репрезентативности выборки респондентов (например, бизнес-сообщество, налоговые органы, потребители). Было бы полезно указать, насколько выбранные категории соответствуют требованиям представительности и объективности, иначе они не позволяют судить о валидности экстраполяции выводов на генеральную совокупность.

2. Имеется определенная субъективность весовых коэффициентов интегральных индексов и методологической наивности экспертных процедур. Так, на наш взгляд, состав экспертной группы (5 чиновников, 5 бизнесменов, 5 ученых) носит закрытый, корпоративный характер. Не показано, изменится ли ранжирование регионов (табл. 38) при, например, увеличении веса темпов роста до 0,4. Это критически важно, поскольку ИИРТ претендует на объективный измеритель, но его аксиоматика замыкается на узкой группе лиц, что ставит под сомнение воспроизводимость результатов в другом регионе или временном периоде.

3. В диссертации неоднократно упоминает сезонность как значимый фактор в результативности туризма и его вклада в социально-экономическое развитие (с. 42, 47, 110, 137), однако нигде не представлен количественный анализ сезонных колебаний туристских потоков для Новгородской области. Не приведены индексы сезонности по месяцам/кварталам, не рассчитана неравномерность загрузки средств размещения. Это важно, поскольку предлагаемая «система мониторинга» должна учитывать пиковые нагрузки на инфраструктуру и налоговые органы, а также обосновывать дифференциацию ставок туристического налога по сезонам (что разрешено п. 2 ст. 418.5 НК РФ).

4. Диссертация декларирует использование больших данных (мобильные данные, соцсети, банковская аналитика) для мониторинга, однако конкретные алгоритмы и процедуры верификации этих данных остаются за рамками описания. Каким образом Реестр (Таблица 30) верифицирует объекты, найденные через поиск объявлений? Без описания процедур очистки и валидации данных доверие к выводам о выявлении «серой» зоны (21%) резко снижается.

5. Рекомендуется дополнительно обсудить возможные ограничения масштабируемости комплексной модели мониторинга и оценки вклада туризма в экономику региона на другие субъекты Российской Федерации, учитывая различия в структуре и объеме туристского продукта.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней. Диссертация Веселова Андрея Геннадьевича на тему «Формирование

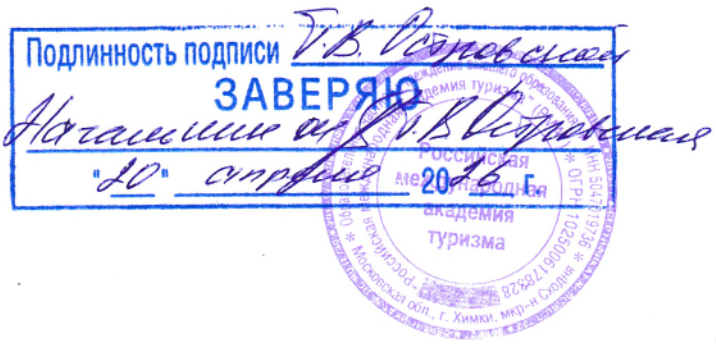
комплексной системы мониторинга и оценки вклада туризма в социально-экономическое развитие региона (на примере Новгородской области)» представляет собой научно-обоснованное и практически значимое исследование, является завершенным научным трудом, содержит положения, отличающиеся научной новизной. Работа выполнена в строгом соответствии с требованиями Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 года.

Веселов Андрей Геннадьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент:
доктор экономических наук (08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм), доцент, проректор по развитию программ магистратуры и аспирантуры образовательного частного учреждения высшего образования «Российская международная академия туризма»

Рассохина Татьяна Васильевна

Выражаю согласие на обработку персональных данных.
«20» апреля 2026 г.



Информация об официальном оппоненте:
Рассохина Татьяна Васильевна, доктор экономических наук (по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм)), доцент, проректор по развитию программ магистратуры и аспирантуры образовательного частного учреждения высшего образования «Российская международная академия туризма»
Контактная информация:
Почтовый адрес организации: 141420, г. Химки Московской области, микрорайон Сходня, Октябрьская улица, дом 10
Телефон: (8-963-656-61-02)
E-mail: (rassohina@rmat.ru)