



БАЛТИЙСКИЙ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИММАНУИЛА КАНТА



КАЛИНИНГРАДСКАЯ
ОБЛАСТЬ
80 ЛЕТ

О реструктуризации

РЕКТОР

Демин Максим Викторович



Внешние

1. Поручения Президента
2. Федеральная повестка: логика УГС, «ядер», профилей
3. Новая модель - ориентир на успешного выпускника «в один такт»
4. Понятная структура и личность входа для работодателя
5. Профессиональное ядро
6. Соответствие профилей между уровнями образования
7. Ориентир на тех.задачи и науку

Внутренние

1. Социальные ожидания
2. Сокращение вертикали управления
3. Устранение дублирования функций руководителей (понятнее ответственность)
4. Структура, отражающая содержание
5. Качество ВО – не распыляем направления, профили
6. Меньше всяких советов. Опора по содержанию – НМО
7. Логика нового кампуса
8. «Междисциплинарность не зависит от структуры»

1. УГС и профессиональные ядра
(где-то несколько, но мы небольшие + специфика наших профилей, но стараюсь не разрывать УГС)
2. Контингент студентов и ППС
3. Здания (одна ВШ (геолокация + межфак))
4. Понятные названия, отражающие содержание
5. Типы выпускников

Новая структура – от внешней повестки

СЕЙЧАС

4 кластера
13 высших школ

Кластер «Институт медицины и наук о жизни»

Высшая школа живых систем

Высшая школа медицины

НОЦ "Стоматология"

Медицинский колледж

Кластер «Институт высоких технологий»

Высшая школа нанотехнологий и инженерии

Высшая школа киберфизических систем

Высшая школа компьютерных наук и искусственного интеллекта

Кластер «Институт управления и территориального развития»

Высшая бизнеса и предпринимательства

Высшая школа права

Высшая школа пространственного развития и гостеприимства

Кластер «Институт образования и гуманитарных наук»

Высшая школа коммуникаций и креативных индустрий

Высшая школа образования и психологии

Высшая школа лингвистики

Высшая школа философии, истории и социальных наук

Высшая школа физической культуры и спорта

Университетский колледж

ЗАВТРА

12 профильных
институтов + 1 ВШ

- **Институт естественных наук,**
- **Институт прикладной физики и технологий**
- **Институт информационных технологий**
- **Институт градостроительства и транспорта**
- **Институт экономики и управления**

- **Институт русской филологии и медиатехнологий**
- **Институт гуманитарных и социальных наук**
- **Институт межкультурной коммуникации**

- **Медицинский институт**
- **Институт индустрии гостеприимства**
- **Юридический институт**
- **Институт образования и психологии**

Высшая школа физической культуры и спорта



Технологическое лидерство



Федеральная социально-гуманитарная повестка



Кадровые потребности региона

№	Название	Направления	Контингент	№ УГС	Здание
1	Институт естественных наук	Химия – биология Экология – география (лучше физическая)	660	8 3	«БиоМед» нового кампуса
2	Институт гуманитарных и социальных наук	Социология, политология и международные отношения История, философия	618	10 9	«Башня» нового кампуса
3	Институт градостроительства и транспорта	Транспорт Нефтегаз (сервис) Строительство, архитектура	592	18 7 7 или 15	Второй корпус
	+ инженерно-строительный колледж		1120		Зоологическая
4	Институт прикладной физики и технологий	Вся физика Машиностроение Инф.системы и технологии, инфобез	679	12 13 19	«Физмат» нового кампуса
5	Институт математики и информационных технологий	Прикладная математика и информатика, комбез, Мат.обеспечение и информационные системы	933	19	«Физмат» нового кампуса
6	Институт русской филологии и медиатехнологий	Филология + пед.рус.яз.	285	?	Чернышевского
		Журналистика	329	4	
		Рекламам и связи с общественностью Дизайн	228	4 23	
7	Институт экономики и управления	«классика» +бизнес-информатика + землеустройство и кадастры	576	5	«Башня» нового кампуса
8	Юридический институт	«классика»	530	6	«Башня» нового кампуса
9	Институт индустрии гостеприимства	Туризм и гостиничное дело, и сервис	370	20	«Башня» нового кампуса
10	Медицинский институт + мед.колледж	Классика + стоматология	2000	21	«БиоМед» нового кампуса
			1030		Университетская
11	Институт образования и психологии +ВШ физической культуры и спорта +СПО	Педагогика без «предметных профилей» Вся психология	865	1 10	Чернышевского
			240 ?	1	Второй корпус
12	Институт межкультурной коммуникации Институт иностранных языков	Лингвистика Пед.ин.яз	1100	?	Чернышевского

Ожидания от директора института :

1 Трансформация образовательного процесса к модели «от результата»:

- Проработка образа выпускника (ЗУН, квалификации) по всем профилям и направлениям подготовки в соавторстве и под ТЗ индустриальных партнеров, работодателей, проф.сообществ;
- Пересборка текущих и открытие новых ОПОП (учебные планы);
- Включение представителей индустриальных партнеров, работодателей, проф.сообществ в реализацию ОПОП не менее 20%;
- Разработка и внедрение фундаментального ядра в рамках УГС и профилей;
- Стратегия формирования КЦП;
- Стратегия формирования нагрузки;
- Стратегия и реализация модели магистратуры, учитывая условия Пилотного проекта;
- Диверсификация и увеличение доли эффективных практик и долгосрочных стажировок;
- Увеличение доли сетевых или партнерских ОПОП с вузами «сильнее БФУ»;
- Создание ресурсных центров и базовых кафедр, совместных лабораторий;

2 Выделение и динамичное развитие приоритетных профилей ОПОП;

3 Постоянная работа со школами: «открытый университет», проектная деятельность, профильные классы, олимпиады;

4 Развитие кадрового потенциала (рекрутинг, инструменты удержания выпускников);

5 Научная и технологическая политика:

- Работа с индустриальными партнерами;
- Увеличение объемов НИОКР, ХД, коммерциализации РИД;
- Развитие кадрового потенциала;
- Приоритизация;
- Обеспечение;
- ПФХД;

6 Развитие системы ДПО;

7 Формирование эффективного НМО.

Помощь внутри:

1. ОДИН Заместитель (функционал на решение директора, но про трудоустройство и молодежку не забываем)
2. Содержание образования – НМО (оплачивается)
3. Содержание науки – экспертные советы (оплачивается)
4. Административная деятельность: РОПы, УВП
5. Доплаты за воспитательную работу сохраняем

1 Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по образовательным программам ВО, балл

2 Численность студентов, принятых на обучение по очной форме по образовательным программам бакалавриата, специалитета и базового ВО и имеющих результат ЕГЭ по профильному общеобразовательному предмету, равный 100 баллов / БВО

3 Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности НПР, %

4 Доля работников, имеющих ученые степени кандидата или доктора наук, в общей численности НПР, %

5 Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования по очной форме обучения, состоящих в составе общеуниверситетских студенческих сообществ и принимающих участие в мероприятиях университета в течение отчетного года в общей численности обучающихся по образовательным программам ВО по очной форме обучения, %

6 Доля обучающихся по образовательным программам ВО по очной форме обучения, вовлеченных в добровольческую деятельность локального / регионального / федерального / международного уровня в течение отчетного года в общей численности обучающихся по образовательным программам ВО по очной форме обучения, %

7 Доходы ОНК от реализации программ профессионального обучения и дополнительных профессиональных программ в расчете на одного НПР, тыс. руб.

8 Доходы ОНК от реализации образовательных программ высшего образования в расчете на одного НПР, тыс. руб.

9 Объем средств, поступивший от выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного НПР, тыс. руб.

10 Объем средств, поступивший от выполнения научно-технических услуг в расчете на одного НПР, тыс. руб.

11 Объем средств, поступивший от распоряжения исключительными правами на созданные университетом результаты интеллектуальной деятельности, исключительные права на которые переданы по лицензионным договорам (соглашениям) (простая (неисключительная) лицензия, исключительная лицензия), договорам об отчуждении исключительного права российским и иностранным приобретателям, млн. руб.

12 Доля трудоустройства выпускников, завершивших обучение по образовательным программам ВО, осуществляющих трудовую деятельность в течение одного года после выпуска, %.

13 Численность обучающихся по образовательным программам ВО по очной форме обучения по договорам о целевом обучении, заключенным в процессе обучения, человек

Образовательно-научная структура	Исследовательские подразделения	Иные подразделения
1 Институт естественных наук	1.1. НОЦ "Промышленные биотехнологии" 1.2. НОЦ "Геоэкология и морское природопользование" 1.3. Центр геномных исследований 1.4. Центр иммунологии и клеточных биотехнологий 1.5. Лаборатория синтетической биологии 1.6. НИЛ "Новые органические материалы" 1.7. СМиЦ "Биофарма" 1.8. Лаборатория трансляционных исследований	
2 Институт прикладной физики и технологий	2.1. НОЦ "Умные материалы" 2.2. НОЦ "Функциональные наноматериалы" 2.3. НОЦ "Фундаментальная и прикладная фотоника. Нанофотоника" 2.4. МНИЦ Когерентная рентгеновская оптика для установок Мегасайенс 2.5. НОЦ "Полимерные и композиционные материалы "SmartTextiles" 2.6. Лаборатория сложных оксидов 2.7. Лаборатория физического материаловедения 2.8. Лаборатория астрофизики 2.9. Лаборатория разработки, конструирования и испытаний космических аппаратов и двигательных установок 2.10. Лаборатория автоматизации и робототехники 2.11. Балтийский инжиниринговый центр машиностроения	Лаборатория научно-технической, опытно-конструкторской и творческой научной деятельности студентов и школьников (Фаблаб)
3 Институт математики и информационных технологий	3.1. НИИ прикладной информатики и математической геофизики 3.2. Балтийский центр нейротехнологий и искусственного интеллекта 3.3. НОЦ "Северо-западный математический центр БФУ им. И.Канта" 3.4. Центр прикладной нелинейной динамики	

	Образовательно-научная структура	Исследовательские подразделения	Иные подразделения
4	Медицинский институт	4.1. Центр клинических исследований	
5	Институт градостроительства и транспорта	5.1. Центр высокоточного строительного оборудования	
6	Институт экономики и управления		
7	Юридический институт		
8	Институт индустрии гостеприимства	8.1. НОЦ "Инновационное развитие перспективных туристических территорий и проектов"	
9	Институт гуманитарных и социальных наук	9.1. НИЦ социально-гуманитарной информатики 9.2. НОЦ "Центр исследования мировой философии"	
10	Институт русской филологии и медиатехнологий		Центр интерактивных цифровых коммуникаций Центр русского языка
11	Институт образования и психологии		Лаборатория инклюзивного образования Студенческий спортивный клуб «Кантиана» (в Высшую школу физической культуры и спорта) Музей советского детства
12	Институт межкультурной коммуникации (Институт иностранных языков)		

Ликвидируются следующие подразделения:

НОЦ «Землеустройство и кадастры»

НОЦ «ESG-трансформация и устойчивое развитие Калининградской области»

НОЦ «Академия дизайна»

Центр международного и европейского права

Переподчиняется проректору по образовательной деятельности:

Региональный ресурсный центр симуляционного обучения и аккредитации в медицине

Переподчиняется проректору по научной работе:

Клинико-диагностический центр

Конкретное решение, за которое голосуем:

С 01.07.2026 года:

А) создать следующие образовательно–научные подразделения

Институт естественных наук

Институт прикладной физики и технологий

Институт математики и информационных технологий

Институт градостроительства и транспорта

Институт экономики и управления

Институт русской филологии и медиатехнологий

Институт гуманитарных и социальных наук

Институт иностранных языков

Медицинский институт

Институт образования и психологии

Институт индустрии гостеприимства

Юридический институт

Б) переименовать Университетский колледж в Инженерно-строительный колледж

В) включить Медицинский колледж в состав Медицинского института

Г) включить Инженерно-технический колледж в состав Института градостроительства и транспорта

Д) включить Высшую школу физической культуры и спорта в состав Института образования и психологии

Конкретное решение, за которое голосуем:

С 01.07.2026 года:

А) включить в структуру *Института естественных наук*:

НОЦ "Промышленные биотехнологии"

НОЦ "Геоэкология и морское природопользование"

Центр геномных исследований

Центр иммунологии и клеточных биотехнологий

Лаборатория синтетической биологии

НИЛ "Новые органические материалы"

СМИЦ "Биофарма"

Лаборатория трансляционных исследований

Б) включить в структуру *Института прикладной физики и технологий*:

НОЦ "Умные материалы"

НОЦ "Функциональные наноматериалы"

НОЦ "Фундаментальная и прикладная фотоника. Нанофотоника"

МНИЦ Когерентная рентгеновская оптика для установок Мегасайенс

НОЦ "Полимерные и композиционные материалы "SmartTextiles"

Лаборатория сложных оксидов

Лаборатория физического материаловедения

Лаборатория астрофизики

Лаборатория разработки, конструирования и испытаний космических аппаратов и двигательных установок

Лаборатория автоматизации и робототехники

Балтийский инжиниринговый центр машиностроения

Лаборатория научно-технической, опытно-конструкторской и творческой научной деятельности студентов и школьников (Фаблаб)

Конкретное решение, за которое голосуем:

С 01.07.2026 года:

А) включить в структуру **Института математики и информационных технологий:**

НИИ прикладной информатики и математической геофизики

Балтийский центр нейротехнологий и искусственного интеллекта

НОЦ "Северо-западный математический центр БФУ им. И.Канта"

Центр прикладной нелинейной динамики

Б) включить в структуру **Медицинского института:**

Центр клинических исследований

В) включить в структуру **Института градостроительства и транспорта:**

Центр высокоточного строительного оборудования

Г) включить в структуру **Института индустрии гостеприимства:**

НОЦ «Инновационное развитие перспективных туристических территорий и проектов»

Д) включить в структуру **Института гуманитарных и социальных наук:**

НИЦ социально-гуманитарной информатики

НОЦ "Центр исследования мировой философии«

Е) включить в структуру **Института образования и психологии:**

Лаборатория инклюзивного образования

Студенческий спортивный клуб "Кантиана"

Музей советского детства

Конкретное решение, за которое голосуем:

С 01.07.2026 года:

А) включить в структуру Института русской филологии и медиатехнологий:

Центр интерактивных цифровых коммуникаций

Центр русского языка

Конкретное решение, за которое голосуем:

Не позднее 15.10.2026 года:

А) ликвидировать следующие образовательно–научные подразделения:

ОНК «Институт медицины и наук о жизни», в том числе:

Высшая школа живых систем

Высшая школа медицины

ОНК «Институт высоких технологий», в том числе:

Высшая школа нанотехнологий и инженерии

Высшая школа киберфизических систем

Высшая школа компьютерных наук и искусственного интеллекта

ОНК «Институт управления и территориального развития», в том числе:

Высшая бизнеса и предпринимательства

Высшая школа права

Высшая школа пространственного развития и гостеприимства, в том числе:

ОНК «Институт образования и гуманитарных наук»

Высшая школа коммуникаций и креативных индустрий

Высшая школа образования и психологии

Высшая школа лингвистики

Высшая школа философии, истории и социальных наук

Б) ликвидировать следующие научные подразделения:

НОЦ «Землеустройство и кадастры»

НОЦ «ESG-трансформация и устойчивое развитие Калининградской области»

НОЦ «Академия дизайна»

Центр международного и европейского права



БАЛТИЙСКИЙ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИММАНУИЛА КАНТА



КАЛИНИНГРАДСКАЯ
ОБЛАСТЬ
80 ЛЕТ

Спасибо за внимание

РЕКТОР

Демин Максим Викторович

