

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГАОУ ВО "Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта" ☐  
ОНК "Институт управления и территориального развития"

План одобрен Ученым советом вуза ☐  
Протокол № 72 от 24.03.2026 г.

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по образовательной программе специализированного высшего образования -  
магистратуры

38.04.02

38.04.02 Менеджмент

Программа Управление инновациями и предпринимательство  
магистратуры:  
Высшая школа: Высшая школа бизнеса и предпринимательства

Квалификация: Менеджер по инновационному развитию

Год начала подготовки (по учебному плану) 2026

Форма обучения: Очная форма

Срок получения образования: 2 г.

Образовательный стандарт (СУОС) № 23 от 25.12.2025

Типы задач профессиональной деятельности

организационно-управленческий

предпринимательский

[illegible]

| №                                       | Индекс                                | Наименование                                                  | Контроль | Семестр 1           |            |     |     |    |     |     |      |     |        | з.е. | Неделя       | Контроль | Семестр 2           |       |            |     |     |    |     |     |        |      | з.е. | Неделя       | Контроль | Итого за курс       |            |       |            |     |        |     |      |     |      |              |    |            | з.е. | Неделя | Каф. | Семестр |
|-----------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------|---------------------|------------|-----|-----|----|-----|-----|------|-----|--------|------|--------------|----------|---------------------|-------|------------|-----|-----|----|-----|-----|--------|------|------|--------------|----------|---------------------|------------|-------|------------|-----|--------|-----|------|-----|------|--------------|----|------------|------|--------|------|---------|
|                                         |                                       |                                                               |          | Академических часов |            |     |     |    |     |     |      |     |        |      |              |          | Академических часов |       |            |     |     |    |     |     |        |      |      |              |          | Академических часов |            |       |            |     |        |     |      |     |      |              |    |            |      |        |      |         |
|                                         |                                       |                                                               |          | Всего               | Кон. такт. | Лек | Лаб | Пр | КСР | СРП | Конс | ИКР | СР     |      |              |          | Контр. оль          | Всего | Кон. такт. | Лек | Лаб | Пр | КСР | СРП | Конс   | ИКР  |      |              |          | СР                  | Контр. оль | Всего | Кон. такт. | Лек | Лаб    | Пр  | КСР  | СРП | Конс | ИКР          | СР | Контр. оль |      |        |      |         |
| ИТОГО (с факультативами)                |                                       |                                                               | 972      |                     |            |     |     |    |     |     |      | 27  |        |      | 1260         |          |                     |       |            |     |     |    |     | 35  |        |      | 2232 |              |          |                     |            |       |            |     | 62     |     |      |     |      |              |    |            |      |        |      |         |
| ИТОГО по ОП (без факультативов)         |                                       |                                                               | 972      |                     |            |     |     |    |     |     |      | 27  | 17 2/6 |      | 1188         |          |                     |       |            |     |     |    |     | 33  | 23 1/6 |      | 2160 |              |          |                     |            |       |            | 60  | 40 3/6 |     |      |     |      |              |    |            |      |        |      |         |
| УЧЕБНАЯ НАГРУЗКА,<br>(акад.час/нед)     | ОП, факультативы (в период ТО)        |                                                               | 56,1     |                     |            |     |     |    |     |     |      |     |        | 54,5 |              |          |                     |       |            |     |     |    |     |     |        | 55,3 |      |              |          |                     |            |       |            |     |        |     |      |     |      |              |    |            |      |        |      |         |
|                                         | ОП, факультативы (в период экз. сес.) |                                                               |          |                     |            |     |     |    |     |     |      |     |        |      |              |          |                     |       |            |     |     |    |     |     |        |      |      |              |          |                     |            |       |            |     |        |     |      |     |      |              |    |            |      |        |      |         |
|                                         | Аудиторная нагрузка                   |                                                               | 12       |                     |            |     |     |    |     |     |      |     |        | 7,6  |              |          |                     |       |            |     |     |    |     |     |        | 9,8  |      |              |          |                     |            |       |            |     |        |     |      |     |      |              |    |            |      |        |      |         |
|                                         | Контактная работа                     |                                                               | 13,2     |                     |            |     |     |    |     |     |      |     |        | 8    |              |          |                     |       |            |     |     |    |     |     |        | 10,6 |      |              |          |                     |            |       |            |     |        |     |      |     |      |              |    |            |      |        |      |         |
| ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ) И РАССРЕД. ПРАКТИКИ |                                       |                                                               | 972      | 228                 | 56         |     | 148 | 20 | 4   |     |      | 744 |        | 27   | ТО: 17 1/3 3 | 1152     | 196                 | 40    |            | 132 | 12  | 12 |     |     | 956    |      | 32   | ТО: 21 1/6 3 | 2124     | 424                 | 96         |       | 280        | 32  | 16     |     | 1700 |     | 59   | ТО: 38 1/2 3 |    |            |      |        |      |         |
| 1                                       | Б1.О.01                               | Командообразование и лидерство                                | За       | 108                 | 28         | 8   |     | 16 | 4   |     |      | 80  |        | 3    |              |          |                     |       |            |     |     |    |     |     |        |      | За   | 108          | 28       | 8                   |            | 16    | 4          |     |        | 80  |      | 3   |      | 9            | 1  |            |      |        |      |         |
| 2                                       | Б1.О.02                               | Глобальные тренды и инновационная экономика                   | За       | 144                 | 36         | 8   |     | 24 | 4   |     |      | 108 |        | 4    |              |          |                     |       |            |     |     |    |     |     |        |      | За   | 144          | 36       | 8                   |            | 24    | 4          |     |        | 108 |      | 4   |      | 9            | 1  |            |      |        |      |         |
| 3                                       | Б1.О.03                               | Бизнес-модели компании                                        | ЗаО      | 144                 | 42         | 16  |     | 24 | 2   |     |      | 102 |        | 4    |              |          |                     |       |            |     |     |    |     |     |        | ЗаО  | 144  | 42           | 16       |                     | 24         | 2     |            |     | 102    |     | 4    |     | 9    | 1            |    |            |      |        |      |         |
| 4                                       | Б1.О.04                               | Дизайн и проектирование новых продуктов и решений             | ЗаО      | 108                 | 36         | 8   |     | 24 | 4   |     |      | 72  |        | 3    |              |          |                     |       |            |     |     |    |     |     |        | ЗаО  | 108  | 36           | 8        |                     | 24         | 4     |            |     | 72     |     | 3    |     | 9    | 1            |    |            |      |        |      |         |
| 5                                       | Б1.О.06                               | Инновационная экономика и технологическое предпринимательство | За       | 180                 | 34         | 8   |     | 24 | 2   |     |      | 146 |        | 5    |              |          |                     |       |            |     |     |    |     |     |        | За   | 180  | 34           | 8        |                     | 24         | 2     |            |     | 146    |     | 5    |     | 9    | 1            |    |            |      |        |      |         |
| 6                                       | Б1.О.08                               | Экономика проекта                                             |          |                     |            |     |     |    |     |     |      |     |        |      | ЗаО          | 180      | 34                  | 8     |            | 24  | 2   |    |     | 146 |        | 5    | ЗаО  | 180          | 34       | 8                   |            | 24    | 2          |     |        | 146 |      | 5   |      | 9            | 2  |            |      |        |      |         |
| 7                                       | Б1.В.05                               | Финансово-экономическое моделирование                         |          |                     |            |     |     |    |     |     |      |     |        |      | ЗаО          | 180      | 34                  | 8     |            | 24  | 2   |    |     | 146 |        | 5    | ЗаО  | 180          | 34       | 8                   |            | 24    | 2          |     |        | 146 |      | 5   |      | 9            | 2  |            |      |        |      |         |
| 8                                       | Б1.В.07                               | Ценообразование и управление продажами                        |          |                     |            |     |     |    |     |     |      |     |        |      | За           | 144      | 34                  | 8     |            | 24  | 2   |    |     | 110 |        | 4    | За   | 144          | 34       | 8                   |            | 24    | 2          |     |        | 110 |      | 4   |      | 9            | 2  |            |      |        |      |         |
| 9                                       | Б1.В.ДВ.01.01                         | Маркетинговые исследования рынков                             | ЗаО      | 180                 | 36         | 8   |     | 24 | 4   |     |      | 144 |        | 5    |              |          |                     |       |            |     |     |    |     |     |        | ЗаО  | 180  | 36           | 8        |                     | 24         | 4     |            |     | 144    |     | 5    |     | 9    | 1            |    |            |      |        |      |         |
| 10                                      | Б1.В.ДВ.01.02                         | Оценка стоимости бизнеса                                      | ЗаО      | 180                 | 36         | 8   |     | 24 | 4   |     |      |     |        |      |              |          |                     |       |            |     |     |    |     |     |        |      |      |              |          |                     |            |       |            |     |        |     |      |     |      |              |    |            |      |        |      |         |

| №                                       | Индекс                                | Наименование                                                    | Семестр 3    |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     | Семестр 4          |        |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     | Итого за курс         |        |      |        |                      |                     |           |       |           |     |     | Каф.  | Семестр |        |     |       |                        |     |      |      |    |           |       |  |
|-----------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|-----------|-----|-----|----|-----|-----|------|-----|-----|--------------------|--------|----------------------|---------------------|-------|-----------|-----|-----|----|-----|-----|-----------------------|--------|------|--------|----------------------|---------------------|-----------|-------|-----------|-----|-----|-------|---------|--------|-----|-------|------------------------|-----|------|------|----|-----------|-------|--|
|                                         |                                       |                                                                 | Контроль     | Академических часов |           |     |     |    |     |     |      |     |     | з.е.               | Неделя | Контроль             | Академических часов |       |           |     |     |    |     |     |                       |        | з.е. | Неделя | Контроль             | Академических часов |           |       |           |     |     |       |         |        |     | з.е.  | Неделя                 |     |      |      |    |           |       |  |
|                                         |                                       |                                                                 |              | Всего               | Кон такт. | Лек | Лаб | Пр | КСР | СРП | Конс | ИКР | СР  |                    |        |                      | Контр оль           | Всего | Кон такт. | Лек | Лаб | Пр | КСР | СРП | Конс                  | ИКР    |      |        |                      | СР                  | Контр оль | Всего | Кон такт. | Лек | Лаб |       |         | Пр     | КСР |       |                        | СРП | Конс | ИКР  | СР | Контр оль | Всего |  |
| ИТОГО (с факультативами)                |                                       |                                                                 |              | 972                 |           |     |     |    |     |     |      |     | 27  | 17 3/6             |        | 1260                 |                     |       |           |     |     |    |     |     | 35                    | 23 1/6 |      | 2232   |                      |                     |           |       |           |     |     |       | 62      | 40 4/6 |     |       |                        |     |      |      |    |           |       |  |
| ИТОГО по ОП (без факультативов)         |                                       |                                                                 |              | 972                 |           |     |     |    |     |     |      | 27  |     |                    | 1188   |                      |                     |       |           |     |     |    |     | 33  |                       |        | 2160 |        |                      |                     |           |       |           |     |     | 60    |         |        |     |       |                        |     |      |      |    |           |       |  |
| УЧЕБНАЯ НАГРУЗКА,<br>(акад.час/нед)     | ОП, факультативы (в период ТО)        |                                                                 | 56,7         |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    | 55,3   |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     |                       |        |      | 56     |                      |                     |           |       |           |     |     |       |         |        |     |       |                        |     |      |      |    |           |       |  |
|                                         | ОП, факультативы (в период экз. сес.) |                                                                 | 27           |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    | 36     |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     |                       |        |      | 31,5   |                      |                     |           |       |           |     |     |       |         |        |     |       |                        |     |      |      |    |           |       |  |
|                                         | Аудиторная нагрузка                   |                                                                 | 7,5          |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    | 5,6    |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     |                       |        |      | 6,6    |                      |                     |           |       |           |     |     |       |         |        |     |       |                        |     |      |      |    |           |       |  |
|                                         | Контактная работа                     |                                                                 | 8,4          |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     | 6                  |        |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     |                       | 7,2    |      |        |                      |                     |           |       |           |     |     |       |         |        |     |       |                        |     |      |      |    |           |       |  |
| ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ) И РАССРЕД. ПРАКТИКИ |                                       |                                                                 |              | 972                 | 140       | 32  |     | 88 | 14  | 6   |      |     | 814 | 18                 | 27     | ТО: 16 5/6<br>Э: 2/3 | 828                 | 106   | 32        |     | 60  | 8  | 6   |     |                       | 704    | 18   | 23     | ТО: 14 2/3<br>Э: 1/2 | 1800                | 246       | 64    |           | 148 | 22  | 12    |         | 1518   | 36  | 50    | ТО: 31 1/2<br>Э: 1 1/6 |     |      |      |    |           |       |  |
| 1                                       | Б1.О.05                               | Управление стратегическими изменениями                          | Эк           | 216                 | 36        | 8   |     | 24 | 4   |     |      |     | 162 | 18                 | 6      |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     |                       |        | Эк   | 216    | 36                   | 8                   |           | 24    | 4         |     |     |       | 162     | 18     | 6   | 9     | 3                      |     |      |      |    |           |       |  |
| 2                                       | Б1.О.07                               | Аналитические методы исследований в цифровой экономике          | За           | 216                 | 36        | 8   |     | 24 | 4   |     |      |     | 180 |                    | 6      |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     |                       | За     | 216  | 36     | 8                    |                     | 24        | 4     |           |     |     | 180   |         | 6      | 9   |       |                        | 3   |      |      |    |           |       |  |
| 3                                       | Б1.В.04                               | Актуальные технологии анализа баз данных                        |              |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    |        |                      | За                  | 108   | 26        | 8   |     | 16 | 2   |     |                       | 82     |      | 3      |                      |                     |           | 16    | 2         |     |     | 82    |         | 3      | 9   |       |                        | 4   |      |      |    |           |       |  |
| 4                                       | Б1.В.08                               | Клиентоориентированность бизнеса                                | ЗаО          | 108                 | 26        | 8   |     | 16 | 2   |     |      |     | 82  |                    | 3      |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     |                       | ЗаО    | 108  | 26     | 8                    |                     | 16        | 2     |           |     |     | 82    |         | 3      | 9   |       |                        | 3   |      |      |    |           |       |  |
| 5                                       | Б1.В.10                               | Управленческий контроллинг                                      |              |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    |        |                      | Эк                  | 108   | 26        | 8   |     | 16 | 2   |     |                       | 64     | 18   | 3      |                      |                     |           | 16    | 2         |     |     | 64    | 18      | 3      | 9   |       |                        | 4   |      |      |    |           |       |  |
| 6                                       | Б1.В.ДВ.02.01                         | Маркетинговые технологии управления                             | ЗаО          | 180                 | 36        | 8   |     | 24 | 4   |     |      |     | 144 |                    | 5      |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     |                       | ЗаО    | 180  | 36     | 8                    |                     | 24        | 4     |           |     |     | 144   |         | 5      | 9   |       |                        | 3   |      |      |    |           |       |  |
| 7                                       | Б1.В.ДВ.02.02                         | Оценка эффективности маркетинга и продаж                        | ЗаО          | 180                 | 36        | 8   |     | 24 | 4   |     |      |     | 144 |                    | 5      |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     |                       | ЗаО    | 180  | 36     | 8                    |                     | 24        | 4     |           |     |     | 144   |         | 5      | 9   |       |                        | 3   |      |      |    |           |       |  |
| 8                                       | Б1.В.ДВ.03.01                         | Управление рисками                                              |              |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    |        |                      | ЗаО                 | 108   | 26        | 8   |     | 16 | 2   |     |                       | 82     |      | 3      |                      |                     |           | 16    | 2         |     |     | 82    |         | 3      | 9   |       |                        | 4   |      |      |    |           |       |  |
| 9                                       | Б1.В.ДВ.03.02                         | Экономика предпринимательства                                   |              |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    |        |                      | ЗаО                 | 108   | 26        | 8   |     | 16 | 2   |     |                       | 82     |      | 3      |                      |                     |           | 16    | 2         |     |     | 82    |         | 3      | 9   |       |                        | 4   |      |      |    |           |       |  |
| 10                                      | Б2.В.01(П)                            | Производственная практика (научно-исследовательская работа)     |              | 252                 | 6         |     |     |    |     | 6   |      |     | 246 |                    | 7      |                      | ЗаО КР              | 432   | 10        |     |     | 4  |     | 6   |                       | 422    |      | 12     | ЗаО КР               | 684                 | 16        |       |           | 4   |     | 12    |         | 668    |     |       |                        | 19  | 9    | 1234 |    |           |       |  |
| 11                                      | ФТД.02                                | Финансовое моделирование                                        |              |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    |        |                      | За                  | 72    | 18        | 8   |     | 8  | 2   |     |                       | 54     |      | 2      | За                   | 72                  | 18        | 8     |           | 8   | 2   |       | 54      |        | 2   |       |                        | 9   | 4    |      |    |           |       |  |
| ПРАКТИКИ                                |                                       |                                                                 | (План)       |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    |        |                      | 216                 | 10    | 4         |     |     |    | 6   |     |                       | 206    |      | 6      | 4                    |                     | 216       | 10    | 4         |     |     |       | 6       |        | 206 |       | 6                      | 4   |      |      |    |           |       |  |
|                                         | Б2.О.01(Пд)                           | Производственная преддипломная практика                         |              |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    |        | ЗаО                  | 216                 | 10    | 4         |     |     |    | 6   |     |                       | 206    |      | 6      | 4                    | ЗаО                 | 216       | 10    | 4         |     |     |       | 6       |        | 206 |       | 6                      | 4   | 9    | 4    |    |           |       |  |
| ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ     |                                       |                                                                 | (План)       |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    |        |                      | 216                 | 3     |           |     |     |    |     | 3   | 213                   |        | 6    | 4      |                      | 216                 | 3         |       |           |     |     | 3     | 213     |        | 6   | 4     |                        |     |      |      |    |           |       |  |
|                                         | Б3.01(Д)                              | Подготовка к процедуре защиты выпускной квалификационной работы |              |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    |        |                      | 144                 | 2     |           |     |     |    |     | 2   | 142                   |        | 4    | 2 2/3  |                      | 144                 | 2         |       |           |     |     | 2     | 142     |        | 4   | 2 2/3 | 9                      | 4   |      |      |    |           |       |  |
|                                         | Б3.02(Д)                              | Защита выпускной квалификационной работы                        |              |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     |                    |        |                      | 72                  | 1     |           |     |     |    |     | 1   | 71                    |        | 2    | 1 1/3  |                      | 72                  | 1         |       |           |     |     | 1     | 71      |        | 2   | 1 1/3 | 9                      | 4   |      |      |    |           |       |  |
| ФОРМЫ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ          |                                       |                                                                 | Эк За ЗаО(2) |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     | Эк За(2) ЗаО(3) КР |        |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     | Эк(2) За(3) ЗаО(5) КР |        |      |        |                      |                     |           |       |           |     |     |       |         |        |     |       |                        |     |      |      |    |           |       |  |
| КАНИКУЛЫ                                |                                       |                                                                 |              |                     |           |     |     |    |     |     |      |     |     | 2/6                |        |                      |                     |       |           |     |     |    |     |     | 9                     |        |      |        |                      |                     |           |       |           |     |     | 9 2/6 |         |        |     |       |                        |     |      |      |    |           |       |  |